

Hà Nội, ngày 19 tháng 3 năm 2018

Số: 12/KH-XSKT

## KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2018

### I. Tình hình sản xuất kinh doanh năm 2017:

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	Thực hiện năm 2017
1	Tổng doanh thu	Tỷ đồng	720,67
	XSTT	Tỷ đồng	250,25
	XSLT	Tỷ đồng	255,46
	XSĐT	Tỷ đồng	208,3
	XS BKQN	Tỷ đồng	3,82
	DT khác	Tỷ đồng	2,84
2	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	4,88
3	Nộp ngân sách	Tỷ đồng	155,45

### II. Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2018:

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch năm 2018
1	Doanh thu	Tỷ đồng	730
2	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	4,932

### III. Các giải pháp thực hiện

#### 1. Nhóm giải pháp có tính đột phá:

- Tiếp tục nghiên cứu, hoàn thiện và sớm ban hành các cơ chế chính sách để thúc đẩy việc thực hiện khoán doanh số cho các chi nhánh nhằm từng bước xây dựng các chi nhánh trở thành đơn vị kinh doanh thực thụ, xóa bỏ tình trạng hoạt động kinh doanh theo hình thái hành chính bao cấp hiện nay sang hình thái kinh tế thị trường nhằm tạo ra những động lực, xung lực mới để tăng sức cạnh tranh trên thị trường và thúc đẩy hoạt động kinh doanh phát triển.

- Phát huy đầy đủ mọi nguồn lực hiện có, nhất là quản lý, sử dụng tốt nguồn nhân lực, triển khai tổ chức thực hiện bằng được giải pháp đã đề ra là phát triển mở rộng thị trường và hệ thống mạng lưới đại lý bán vé trên các địa bàn của thành phố để khai thác ngày càng hiệu quả tiềm năng sức mua của thị trường.

Phấn đấu tăng thêm tối thiểu từ 20-30% số lượng đại lý bán vé so với thời điểm cuối năm 2017 và xây dựng được thị trường rộng khắp trên phạm vi các địa bàn được giao quản lý, nhất là các địa bàn tập trung đông dân cư, các khu vực làng nghề, các khu vực công nông nghiệp... phát triển.

- Tập trung đầu tư nghiên cứu các cơ chế chính sách đặc thù áp dụng riêng cho các thị trường trọng tâm trọng điểm, có tiềm năng sức mua lớn, trước mắt

ưu tiên áp dụng cho các chi nhánh quận nội thành là địa bàn vừa có tiềm năng sức mua lớn nhưng lại chịu tác động ảnh hưởng trực tiếp và nhiều nhất từ Vietlott nhằm tạo ra những điều kiện và môi trường kinh doanh thuận lợi, đảm bảo có thể tạo ra những động lực, xung lực mới tăng sức cạnh tranh với Vietlott và khai thác được triệt để tiềm năng sức mua của thị trường, qua đó tạo ra đòn bẩy thúc đẩy hoạt động kinh doanh chung của toàn công ty phát triển và đạt được kết quả ngày càng tốt hơn.

## 2. Nhóm các giải pháp khác:

- Dự báo và nắm bắt kịp thời tình hình diễn biến của thị trường trên địa bàn, đón trước những việc cần phải làm và chủ động đầu tư nghiên cứu, tìm ra các biện pháp thiết thực, hiệu quả để ứng phó kịp thời và hạn chế những tác động ảnh hưởng không tốt của những khó khăn thách thức, nhất là từ Vietlott, nhằm tạo ra các điều kiện và môi trường thuận lợi, thúc đẩy và nâng cao hơn nữa chất lượng, hiệu quả hoạt động kinh doanh, tăng được doanh số và hoàn thành tốt nhiệm vụ chính trị được giao.

- Nghiên cứu hoàn thiện hệ thống các cơ chế chính sách để phục vụ, đáp ứng hiệu quả cho yêu cầu quản lý và thúc đẩy hoạt động kinh doanh phát triển phù hợp với tình hình mới theo hướng:

+ rà soát, kiểm tra loại bỏ những cơ chế chính sách không còn phù hợp.

+ Nghiên cứu bổ sung hoàn thiện cho phù hợp với hoạt động kinh doanh trong tình hình mới.

+ Nghiên cứu xây dựng thêm các cơ chế chính sách mới còn thiếu để phục vụ, đáp ứng cho việc thực hiện các yêu cầu phát triển hoạt động kinh doanh và đạt được các mục tiêu đề ra.

- Tiếp tục thực hiện quá trình đổi mới, cơ cấu lại hoạt động kinh doanh, trong đó tập trung vào một số nội dung cơ bản sau:

+ Nghiên cứu thành lập thêm chi nhánh quận Thanh Xuân để khai thác tốt hơn sức mua trên địa bàn.

+ Tiếp tục nghiên cứu điều động luân chuyển cán bộ, nhân viên cho phù hợp với hoạt động kinh doanh trong tình hình mới, ưu tiên cán bộ lãnh đạo, nhân viên có trình độ năng lực chuyên môn, đạo đức nghề nghiệp tốt, có nhiệt huyết với công việc sắp xếp bố trí vào những đơn vị trọng tâm, trọng điểm và địa bàn có tiềm năng sức mua lớn.

+ Nghiên cứu các giải pháp để nâng cao hơn nữa vai trò trách nhiệm của cán bộ lãnh đạo, nhân viên các đơn vị trong việc thực thi nhiệm vụ được giao.

+ Tiếp tục nghiên cứu đổi mới giá vé, cơ cấu giải thưởng các loại hình xổ số và đưa vào phát hành các sản phẩm xổ số mới cho phù hợp với tâm lý thị hiếu của khách hàng trong từng giai đoạn, từng thời kỳ để tăng sức hấp dẫn, thu hút được nhiều người tham gia mua vé nhằm khai thác tốt sức mua của thị trường.

- Đổi mới mạnh mẽ, toàn diện công tác thông tin tuyên truyền, chăm sóc khách hàng và quảng bá hình ảnh thương hiệu Xổ số kiến thiết Thủ Đô để phục vụ và đáp ứng hiệu quả yêu cầu phát triển hoạt động kinh doanh, trong đó cần phát huy tốt các nguồn lực, phương tiện hiện có và gắn kết chặt chẽ, hiệu quả việc làm này với thực tiễn hoạt động kinh doanh trên từng địa bàn.

- Đổi mới, cải tiến phương thức tác nghiệp, nhất là việc đầu tư nghiên cứu các cơ chế chính sách phải hướng đến phục vụ và đáp ứng tối đa các yêu cầu

phát triển, tạo ra các điều kiện, môi trường thuận lợi cho các chi nhánh thúc đẩy, nâng cao chất lượng, hiệu quả hoạt động kinh doanh.

- Đổi mới, sáng tạo, linh hoạt hơn nữa trong công tác tổ chức, chỉ đạo điều hành, quản lý hoạt động kinh doanh trên địa bàn từng chi nhánh, bố trí sắp xếp đội ngũ cán bộ, nhân viên cho phù hợp với trình độ, khả năng của mỗi người, đồng thời phân công, phân cấp, phân định rõ trách nhiệm, quyền hạn cho từng bộ phận, từng người và có cơ chế theo dõi, kiểm tra giám sát quá trình thực hiện, đảm bảo phát huy hiệu lực, hiệu quả công tác điều hành hoạt động kinh doanh. Mặt khác cần quan tâm chú trọng ưu tiên đặc biệt việc tổ chức phát triển mở rộng thị trường và mạng lưới đại lý bán vé, đồng thời với việc quản lý, sử dụng hiệu quả hệ thống mạng lưới đại lý hiện có.

- Quan tâm hơn nữa việc đổi mới công tác phân tích hoạt động kinh doanh và quản trị kinh doanh, làm cho công tác phân tích hoạt động kinh doanh và quản trị kinh doanh phát huy đầy đủ vai trò là công cụ hữu hiệu giúp cho lãnh đạo định hướng phát triển, chỉ đạo điều hành hoạt động kinh doanh phù hợp với tình hình thực tế của thị trường trong từng thời kỳ nhất định và đạt hiệu quả cao.

- Tiếp tục nghiên cứu, đổi mới nâng cao chất lượng công tác kiểm tra, tự kiểm tra theo quy định. Đối với các phòng nghiệp vụ có chức năng kiểm tra cần thực hiện tốt vai trò chức năng tham mưu giúp việc cho Chủ tịch, Ban Giám đốc công ty việc kiểm tra giám sát đầy đủ, hiệu quả hoạt động của các đơn vị và cán bộ, nhân viên trong công ty theo đúng nhiệm vụ và quy định hiện hành của công ty, trong đó một trong những việc cần quan tâm ưu tiên thực hiện là nghiên cứu xây dựng quy chế kiểm tra, tự kiểm tra nội bộ và tập huấn hướng dẫn cho các đơn vị thực hiện, đồng thời với việc tăng cường kiểm tra giám sát theo chuyên đề, kịp thời phát hiện và đề xuất với lãnh đạo các biện pháp uốn nắn, chấn chỉnh hoặc xử lý kỷ luật nghiêm minh các tổ chức, cá nhân có hành vi vi phạm theo đúng các quy chế, quy định hiện hành, đảm bảo phát huy hiệu lực, hiệu quả của công tác kiểm tra

- Các đơn vị cần chủ động và quyết liệt hơn nữa trong việc phối hợp với cấp ủy, chính quyền, các cơ quan chức năng của địa phương nhất là cơ quan công an tăng cường đẩy mạnh công tác đấu tranh truy quét tệ nạn cờ bạc số đề trên các địa bàn của thành phố để tạo ra môi trường thuận lợi cho hoạt động Xổ số kiến thiết phát triển.

Mặt khác, phải quản lý chặt chẽ hệ thống mạng lưới đại lý bán vé, không để họ lợi dụng việc bán vé để tham gia bán số đề. Nếu phát hiện đại lý nào vi phạm phải kiên quyết xử lý theo đúng hợp đồng kinh tế đã ký kết và các quy định hiện hành của công ty, pháp luật của nhà nước.

- Phát huy hơn nữa vai trò của các tổ chức Đảng, đoàn thể trong doanh nghiệp, đồng thời với việc tổ chức tốt các phong trào thi đua yêu nước trong đơn vị.

**Nơi nhận:**

- BGD Cty;
- Các phòng, chi nhánh ;
- Lưu: VT.

